

Informe Anual 2025

5.º aniversario



Sureste
Sostenible



Contenido

1

pág. 3
Nuestro enfoque

2

pág. 4
Cinco años:
creciendo desde la raíz

3

pág. 6
A nuestra comunidad

4

pág. 7
Liderazgo en el Sistema
Arrecifal Mesoamericano
(Liderazgo SAM)

5

pág. 8
Alianza Kanan Kay (AKK)

6

pág. 9
Kaanbal Suut

7

pág. 10
Comunidades
Sostenibles para la
Acción Climática en la
Península de Yucatán
(ACCIÓN)

8

pág. 11
Sumando fuerzas hacia
la agenda regional

9

pág. 12
Creciendo desde
adentro

10

pág. 13
La colaboración nos
mueve

Nuestro enfoque

Misión

Canalizar recursos financieros y promover iniciativas colaborativas e integrales con impacto a largo plazo. A través de un enfoque basado en la confianza, la flexibilidad y la transparencia, buscamos ser el motor financiero para la transformación regional, conectando los esfuerzos socioambientales con las necesidades fundamentales de las comunidades locales.

Visión

Lograr un equilibrio entre la conservación de la biodiversidad y el bienestar humano, guiando el camino hacia un futuro sostenible donde la naturaleza y las personas prosperen en armonía.

Valores

- Compromiso con la comunidad
- Integridad y transparencia
- Innovación y adaptabilidad
- Colaboración y colectividad
- Excelencia y rendición de cuentas



Cinco años: creciendo desde la raíz

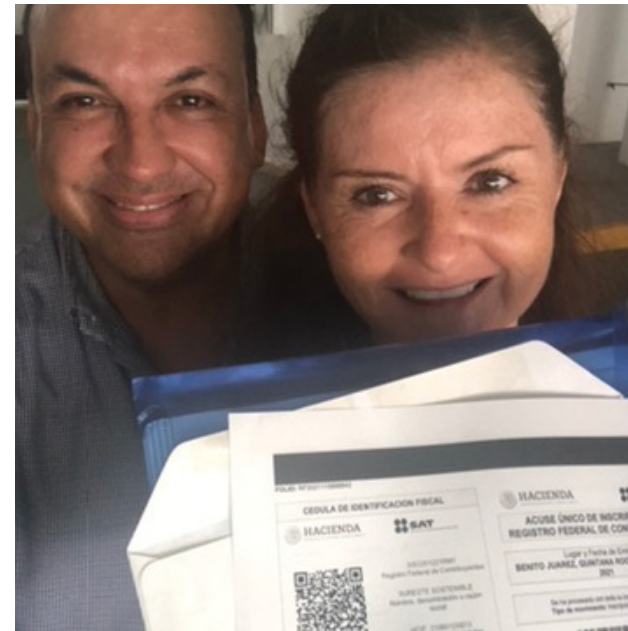
No llegamos a 2025 por casualidad. Detrás de cada proyecto hay una historia de resiliencia, de decisiones tomadas en contextos adversos y de confianza depositada a largo plazo.



2020

El origen

En plena pandemia, cuando el mundo se detuvo, nos constituimos como asociación civil. Nacimos con la convicción de que la recuperación de la naturaleza y el bienestar comunitario debían ir de la mano.



2021

La institucionalidad

Logramos obtener el Registro Federal de Contribuyentes y la Clave de Donataria Autorizada. El Consejo Directivo se reunió en cuatro ocasiones y sentó las bases para gestionar recursos con transparencia y confianza.

2022

El arranque

Abrimos cuentas bancarias, contratamos a nuestro equipo y asumimos la operación de tres proyectos ya consolidados: Liderazgo en el Sistema Arrecifal Mesoamericano, Kaanbal Suut y Alianza Kanan Kay. También nos unimos al consorcio MAR+Invest, aprobado por el Fondo Mundial para los Arrecifes de Coral (GFCR por sus siglas en inglés).



En 2025 cumplimos cinco años.
Y vamos por los próximos
cincuenta.

2023

El crecimiento

Sureste Sostenible fue sometido a un proceso de factibilidad (due diligence) para obtener financiamiento del Fondo Verde para el Clima, así como para cumplir con los estándares internacionales de organismos fiduciarios establecidos por Conservation Finance Alliance. También cocreamos la Alianza por la Península de Yucatán.



2024

La madurez

Socializamos los planes de salvaguardas de ACCIÓN con cinco localidades de la península. Escuchamos, ajustamos y aprendimos que no hay conservación efectiva sin diálogo comunitario.



2025

La efectividad

El Fondo Verde para el Clima aprobó ACCIÓN para diez años de trabajo en la región. Un sueño que comenzó en 2020 es hoy una realidad operativa.

A nuestra comunidad

Hoy, al mirar atrás, reconocemos que cada paso ha sido parte de un proceso mayor de construcción colectiva.

El año 2025 marcó un momento significativo para Sureste Sostenible: cumplimos nuestro quinto aniversario. Lo celebramos como mejor sabemos hacerlo: trabajando, fortaleciendo alianzas y viendo consolidarse proyectos que, durante años, fueron visión compartida.

Sureste Sostenible nació en un contexto global que evidenció con mayor claridad la interdependencia entre la salud de los ecosistemas y el bienestar de las personas. Desde entonces, hemos enfocado nuestros esfuerzos en construir soluciones que parten del territorio, reconociendo que la conservación solo es posible cuando las comunidades son protagonistas, cuando el conocimiento local dialoga con la evidencia técnica y cuando las alianzas multiplican el impacto.

A lo largo de estos cinco años, hemos acompañado procesos que fortalecen capacidades, impulsan liderazgos y generan oportunidades para que las comunidades costeras y rurales de la Península de Yucatán y el Sistema Arrecifal Mesoamericano (SAM) gestionen sus recursos de manera sostenible. Cada proyecto, cada iniciativa y cada colaboración reflejan la convicción de que el desarrollo y la conservación no son caminos opuestos, sino dimensiones inseparables de un mismo futuro.

Este año, el camino se expresó con claridad. **Liderazgo en el Sistema Arrecifal Mesoamericano** celebró 15 años de formar agentes de cambio en los cuatro países comprometidos por el SAM: México, Belice, Guatemala y Honduras. La **Alianza Kanan Kay** avanzó en la generación de evidencia técnica para fortalecer los refugios pesqueros con las comunidades. **Kaanbal Suut** confirmó el valor de las redes y la creatividad colectiva como motores de transformación. Y el proyecto **ACCIÓN** marcó un hito al entrar en vigor, abriendo nuevas oportunidades para escalar soluciones de adaptación basada en ecosistemas en la región.

Hoy, al mirar atrás, reconocemos que cada paso ha sido parte de un proceso mayor de construcción colectiva. Este informe es reflejo de ese camino: de las personas, comunidades, organizaciones y aliados que, con su compromiso, hacen posible avanzar hacia un sureste más sostenible.

Con gratitud y visión de futuro,

José Luis Funes Izaguirre
Presidente



Liderazgo en el Sistema Arrecifal Mesoamericano (Liderazgo SAM)

15 años impulsando agentes de cambio en la región

En 2025, el programa Liderazgo SAM celebró 15 años demostrando que su modelo de formación trasciende generaciones y fronteras. Acompañamos a cuatro emprendimientos de la generación 2023, fortaleciendo la estructura de sus modelos de negocio y brindando asesoría en marketing y branding, aspectos legales, generación de alianzas estratégicas y rutas de financiamiento para escalar su impacto en la región.

En junio inició la generación 2025, enfocada en políticas públicas e integrada por 15 tomadores de decisión del SAM. A lo largo de su formación, diseñaron propuestas legislativas, estrategias de seguridad hídrica y esquemas de pago por servicios ecosistémicos. Catorce participantes concluyeron exitosamente el proceso, dejando bases concretas para avanzar en cambios estructurales en el territorio.

Como parte del cierre de la generación 2025, nuestros aliados de International Conservation Caucus Foundation (ICCF México) organizaron el diálogo de política pública “Voces por el arrecife mesoamericano: hacia una agenda regional basada en ciencia, cooperación y legislación” en el Senado de la República, en la Ciudad de México. En este espacio, Sureste Sostenible presentó el programa Liderazgo SAM, mientras

que aliados de MAR+Invest compartieron avances sobre el estado del SAM y sus mecanismos de financiamiento.

En octubre, en Cancún, Quintana Roo, celebramos el 15.º aniversario del programa, un espacio de encuentro que reunió a 41 líderes de las 11 generaciones del programa y 7 especialistas internacionales. El evento detonó 94 nuevas alianzas en temas clave como restauración, turismo sostenible, pesquerías y educación ambiental.

De cara a 2026, el programa consolidará una comunidad de aprendizaje de MAR+Invest, impulsará el escalamiento de los emprendimientos más avanzados y fortalecerá las propuestas de política pública con mayor potencial de implementación.

15

Líderes se formaron en la generación 2025

93%

Personas graduadas exitosamente

94

Alianzas creadas en el 15.º aniversario



Alianza Kanan Kay (AKK)

Gobernanza pesquera con arraigo comunitario

En 2025, la Alianza Kanan Kay realizó 63 intervenciones en comunidades pesqueras de la Península de Yucatán, reafirmando su papel como espacio clave para el manejo responsable de las pesquerías en pequeña escala. Un hito destacado fue el acompañamiento al Comité de Manejo para la entrega de un estudio técnico que respalda el establecimiento de una nueva Zona de Refugio Pesquero (ZRP) en el Santuario del Manatí, en Quintana Roo, resultado de un proceso participativo con evidencia científica, enviado a la Comisión Nacional de Acuacultura y Pesca; de aprobarse, sería la primera ZRP dentro de esta área natural protegida estatal. La ciencia colaborativa avanzó con nueve monitoreos biológicos en colaboración con instituciones como la Universidad Marista, la organización Comunidad y Biodiversidad, el Instituto Mexicano de Investigación en Pesca y Acuacultura Sustentables en Campeche y grupos comunitarios. Asimismo, se consolidó la aplicación Denuncia Pesquera 2.0, que promueve la vigilancia participativa y la corresponsabilidad en el cuidado de los recursos pesqueros.

A nivel institucional, se renovó el Comité Coordinador¹ —espacio de gobernanza que orienta las decisiones operativas de la AKK—, se actualizó el reglamento interno y se inició la conformación de un comité científico. Un diagnóstico financiado por la Agencia Francesa de Desarrollo (AFD) identificó liderazgo local sólido, pero también brechas en financiamiento, equipo y vigilancia, lo que refuerza la necesidad de seguir fortaleciendo la gobernanza comunitaria.

En el marco de la 5.ª edición del Summit Latinoamericano por la Sostenibilidad Pesquera y Acuícola, la AKK, en sinergia con el Programa de Pequeñas Donaciones (PPD), y Comunidad y Biodiversidad, facilitó una jornada de diálogo con representantes de las comunidades costeras de la Península de Yucatán y de otros estados como Sinaloa y Baja California Sur, cuyo resultado principal fue una declaratoria conjunta que define las prioridades comunitarias para la gestión de las ZRP. Aunado a esto, se presentó el mapa de “Proyectos de pesca y turismo comunitario de los miembros de la AKK”, una herramienta cartográfica que visibiliza prácticas de manejo responsables y liderazgo local.

436

Personas beneficiadas
(143 mujeres y 293 hombres)

63

Acciones colaborativas
en comunidades pesqueras

1

Estudio técnico para
establecer una nueva
ZRP



Kaanbal Suut

Capacidades que resisten, comunidades que avanzan

En 2025, Kaanbal Suut enfrentó un contexto operativo reductor que exigió mayor eficiencia y creatividad en el uso de recursos. También fue un periodo que confirmó la fuerza de la colaboración. Acompañamos a 97 personas –69 mujeres y 28 hombres– de 32 grupos organizados de la Península de Yucatán mediante tres procesos formativos enfocados en el cumplimiento fiscal, la seguridad comunitaria y el uso ético de la inteligencia artificial.

En abril, 34 personas se capacitaron sobre la Resolución Miscelánea Fiscal 2025 y las obligaciones de las donatarias, reforzando la importancia de mantener la documentación y las acreditaciones al día. Además, 15 personas – en su mayoría mujeres– participaron en el taller titulado Seguridad Comunitaria para Defensoras, facilitado por Proyecto de Derechos Económicos, Sociales y Culturales (ProDESC), donde se abordaron estrategias de protección integral en contextos de riesgo. Por su parte, 48 personas de 15 grupos fortalecieron sus capacidades en el uso seguro y estratégico de herramientas de inteligencia artificial.

Persisten retos como la conectividad limitada y las brechas de alfabetización digital, pero también crece el compromiso de las organizaciones de profesionalizar su trabajo. Gracias al apoyo de aliados como ProDESC y al esfuerzo colectivo, logramos mantener la calidad y el alcance del programa en un entorno desafiante.

97

Personas capacitadas
(69 mujeres y 28 hombres)

32

Grupos fortalecidos

3

Talleres impartidos



Comunidades Sostenibles para la Acción Climática en la Península de Yucatán (ACCIÓN)

El año en que el sueño se hizo realidad

El 18 de marzo de 2025, el Fondo Verde para el Clima aprobó el proyecto Comunidades Sostenibles para la Acción Climática en la Península de Yucatán (ACCIÓN). Se trata de la iniciativa más ambiciosa que hemos impulsado hasta ahora, orientada a fortalecer la resiliencia climática de las comunidades y los ecosistemas de la región, con una visión de largo plazo.

Tras su aprobación, realizamos un taller de planeación con Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza (FMCN) para revisar los indicadores, presupuestos y mecanismos de coordinación. En mayo firmamos un acuerdo regional e iniciamos la elaboración del acuerdo subsidiario para la transferencia de recursos. En agosto recibimos la autorización formal para iniciar el proyecto, marcando el inicio formal del proyecto y consolidando su tránsito de la fase de diseño a la implementación.

A partir de entonces, activamos la estructura operativa del proyecto: sostuvimos reuniones mensuales con FMCN, lanzamos y concluimos la convocatoria para la coordinación del proyecto, logrando su contratación, y avanzamos

en la construcción de agendas de trabajo con los gobiernos de Yucatán, Campeche y Quintana Roo, así como con la Universidad Nacional Autónoma de México.

Los retos para 2026 incluyen fortalecer capacidades en salvaguardas, armonizar metodologías entre actores federales y estatales, y definir rutas claras de coimplementación comunitaria. Sin embargo, las bases técnicas, financieras e institucionales están firmemente establecidas. ACCIÓN ya está en marcha.

ACCIÓN busca fortalecer la resiliencia climática de las comunidades y los ecosistemas de la región, con una visión de largo plazo.



Sumando fuerzas hacia la agenda regional



Sureste Sostenible fortaleció su papel en los espacios donde se construye la agenda ambiental de la región. En la Alianza por la Península de Yucatán, conformada por siete organizaciones de la sociedad civil, mapeamos 77 proyectos regionales, lo que permitió identificar sinergias entre organizaciones y dependencias estatales, así como desarrollar planes temáticos en agricultura, ganadería, pesca, apicultura, gobernanza comunitaria, conservación y restauración. La calidad del agua, la restauración de manglares, el ordenamiento territorial y el turismo comunitario se consolidaron como ejes prioritarios de incidencia conjunta.

También participamos en las tres reuniones de la Comisión Regional de Cambio Climático de la Península de Yucatán, lo que fortalece la coordinación entre los tres estados.

Nuestra presencia se extendió a espacios estratégicos como la Cumbre de Clima, Biodiversidad y Transición Justa de Gobiernos Subnacionales, la Mesa de Diálogo sobre Carbono Azul en la Cámara de Diputados, los talleres de fortalecimiento de la Red de Fondos Ambientales de México y el Foro Latinoamericano de Inversión de Impacto, contribuyendo a posicionar una visión regional de desarrollo sostenible.

Creciendo desde adentro



2025 fue también un año para cimentar nuestra base interna. Impulsamos una consultoría especializada en recursos humanos que permitió actualizar los perfiles de puesto, ajustar el tabulador salarial e implementar, por primera vez, una evaluación 360 grados, que recopila retroalimentación desde múltiples perspectivas. Esta herramienta nos brindó una visión integral del desempeño y de las áreas de oportunidad del equipo, fortaleciendo la comunicación interna y consolidando una cultura de mejora continua.

En julio realizamos nuestro taller anual de trabajo, en el que revisamos avances estratégicos, afinamos procesos internos, y reforzamos capacidades administrativas y contables. También dedicamos espacio al bienestar del equipo, con el convencimiento de que una organización sólida comienza por el cuidado de las personas que la integran.

En el ámbito financiero y de gobernanza, reafirmamos nuestro compromiso con la transparencia y la excelencia operativa. Concluimos la auditoría externa de los estados financieros de 2024 con una opinión positiva. Renovamos la Determinación de Equivalencia de NGOsource, un reconocimiento que fortalece la confianza de las fundaciones internacionales. También mantuvimos la Acreditación en Institucionalidad y Transparencia del Centro Mexicano para la Filantropía. Esta certificación valida que operamos con altos estándares de transparencia, legalidad y buen gobierno, basándose en diez indicadores que sirven como referencia para donantes y empresas en México. Cumplimos puntualmente con nuestras obligaciones fiscales y normativas, fortaleciendo nuestra posición como organización confiable y preparada para administrar recursos de gran escala. Además, estrenamos oficinas en Mérida, un espacio diseñado para fomentar la colaboración, la eficiencia y el crecimiento institucional.

Consulta nuestros estados financieros escribiendo a Lourdes Barrera: elena.barrera@surestesostenible.org



La colaboración nos mueve

Consejo Directivo

- José Luis Funes, Presidente
- Vicente Ferreyra, Secretario
- Alejandra Serrano, Tesorera
- Evelia Rivera, Vocal

Órgano de Vigilancia

- Laura Santana, Comisaria

Comité de Ética

- María del Carmen García
- Minerva Rosette
- Sébastien Proust

Equipo operativo

- María Eugenia Arreola, Directora Ejecutiva
- Lourdes Barrera, Administradora
- Aileen Fernández, Coordinadora ACCIÓN
- Janet López, Asistente Contable
- Noelia Morell, Oficial de Proyectos
- María Fernanda Onofre, Oficial de Proyectos
- Mariana Ordiales, Analista Técnica
- Laura González, Coordinadora Alianza Kanan Kay
- Luis Quijano, Oficial de Campo Alianza Kanan Kay
- Sergio Marcos, Oficial de Campo Alianza Kanan Kay

Apoyo operativo

- Lorena de la Rosa, Consultora

Comité Coordinador AKK

- Israel Molas, Sociedad Cooperativa Carey
- Mateo Sabido, Instituto de Biodiversidad y Áreas Naturales Protegidas de Quintana Roo,
- Méliina Soto, Arrecifes Saludables para Gente Saludable
- Minerva Alonso, Centro para el Desarrollo y la Pesca Sustentable
- Mirian Martin, Fundación Haciendas del Mundo Maya
- Pastor Contreras, Secretaría de Pesca y Acuacultura Sustentables de Yucatán
- Raziel Villegas, Fundación Claudia y Roberto Hernández.

Donantes

- Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza (FMCN)
- Fondo Verde para el Clima, a través de FMCN
- Fondo para el Sistema Arrecifal Mesoamericano (MAR Fund por sus siglas en inglés)
- Fondo Mundial de Arrecifes, a través de MAR Fund
- The Summit Foundation
- The David and Lucile Packard Foundation
- The Walton Family Foundation
- Alternativas y Capacidades
- Builders Vision Philanthropy (antes Builders Initiative)
- The Nature Conservancy



Sureste
Sostenible